

# 江峰時刻 鞍鋼憲法——煉獄的火焰

文 | 江峰

【責任編輯安康】歷史像水一般流淌。歷史上的今天，講述歷史真相，道出生命冷暖。

朋友們好，我是江峰。

說舊中國一窮二白，誰說的？大陸官方中小學教科書。你要是不按照書上說的回答，你就失去了高等教育的機會，高考過不去呀！就失去了在這個社會上上升的管道。

但是如果有一天，當學生們發現事實並不是如書中所寫的那樣，會怎麼想啊？哎唷！老師怎麼騙我呀！你說會有怎樣的困惑？當年高考那麼玩兒命，鑿壁偷光，結果偷來的都是穢史。

在六年級品德與社會上冊中，教材是這樣告訴我們的：在舊中國，我國的工業相當落後，很多東西我們都不能自己製造，只能用外國人製造的產品，甚至連火柴、鐵釘都要從外國進口，因此在前面都加了一個“洋”字。

到了高中，歷史教材進行了總結：說新中國成立之初，不能製造汽車、飛機等。說是1953年，國家第一個五年計劃開始實行……我國才開始改變工業落後面貌。

可是真相是什麼呢？

先說中國人生產不了的洋火（就是火柴）。其實1879年廣東佛山就有了中國第一家火柴廠。到了1920年，上海出了一個著名的火柴大王叫劉鴻生。過去那個火柴頭容易脫落，你劃火柴，噌，火柴頭掉了，湮沒點著，褲子燒個洞。劉鴻生辦火柴廠很有格局的，照現在的說法，首先就是加強了企業的R&D，搞研究開發，使用了上好的膠水，這火柴頭呀就燒不了褲子了，點著的火還發白，產品品質跟日本的有一拼，最後逼迫日本進口商不得不加入中華全國火柴聯營社。什麼意思呢？是國產貨打敗東洋西洋貨的典型。

說一架飛機造不出來？福州船政局1919年就造出了中國第一架雙翼水上飛機，後來又造出了雙座教練機、魚雷轟炸機。



毛澤東說：“解放後”中國才能製造萬噸輪。為了配合這個說法，1958年大連造船廠排水量兩萬噸的“躍進”號貨輪建成，報紙就歡呼“我國第1艘萬噸遠洋貨輪下水”，稱讚新中國社會主義建設的這一偉大成就。好像49年以前就不是中國了。

實際上，早在1920年，江南造船廠的前身——江南造船所，就造出了中國第1艘萬噸輪，而且還不只是1艘，而是4艘，都是美國政府訂造的。而所謂的我國第1艘萬噸輪躍進號，後來還鬧了個大笑話：第一次出航前，原來的船長因“政治不可靠”被調離，船上的二副也換成政治絕對可靠。可是二副別說出遠洋了、連船上儀表盤都看不懂，你以為他不怕呀！他也怕，對著儀表盤，連續高喊，毛主席萬歲！這下毛主席能保佑他了。也不知道是不是老天爺懲罰，躍進號處女航的第二天中午，就沉沒在公海了。59名船員被日本漁船救起，日本海事廳就調查呀！問船怎麼沉的？船員們異口同聲：“遭到潛艇魚雷襲擊”，這事兒就鬧大了，日本媒體廣播出去，世界震驚。美國、臺灣、韓國、日本，凡是有嫌疑的，都趕快舉手，跟我們沒有關係。最後現場調查結束，很明確，就是哪不會看圖、不懂航海儀表的先進工人代表出了錯，“觸礁沉沒”。

這就是所謂的新舊中國的工業真相。教科書的編排，實際上來自於毛澤東《論十大關係》中的描述。

他定下來的調子，他說，舊中國一為窮，二為白。“窮”，就是沒有多少工業，“白”，就是一張白紙，不懂技術，不懂管理。所以是一張白紙，正好寫字。

那麼，中國的工業是怎樣在這個白紙上寫字的呢？在中國大陸，稍微上有一點年紀的朋友可能還記得有個鞍鋼憲法。今天我們說說這個事兒。

改革開放初期，在遼寧，人們會有一句問話：你們家有幾口缸呀？這是生活中的一個問候。回答說：一口缸，孩子他爸在鞍鋼，生活小康。兩口缸，父子都在鞍鋼，生活像蜜糖。就是說鞍鋼的待遇好。

這個鞍山鋼鐵公司，來源於偽滿洲國時期的日本鞍山制鐵所和昭和制鋼所。大陸描述東北1949年以前的歷史，要麼是奉系軍閥壓榨百姓，要麼是偽滿洲國的14年日本奴役人民。實際早在二十年代末，張作霖就在東北形成了以鋼鐵、煤炭為中心的重工業體系和以糧食加工、紡織、食品工業為中心的輕工業體系，重工業占了全國的90%。偽滿洲國成立後，長春，日本人真心想把這裡建成立第二首都。當時的長春就已經有環城高速公路了。主要街道的照明和電訊線路採用地下管線，是亞洲第一個實現主幹道電線入地的城市。

日本一投降，中共先期潛入東北，當時天下共知，誰擁有東北，誰就擁有中國。所以國共內戰，東北先開戰嗎。毛澤東是決心，即使不能進取關內，

他也知道長春漂亮，就準備在長春建都。

蘇聯借對日宣戰占領東北。戰爭結束的第二天，蘇軍就開始搶劫。蘇聯的軍事工程師非常了解東北，拿份地圖指示蘇軍，直奔鞍鋼：拆呀！好東西呀！鋼爐設備管線，大型軋鋼無縫鋼管場，那都是生產大炮、軍艦必須的，就拆鞍鋼就用了40天，發運貨車60列。發到了達斯維達尼亞！走人。

1948年，中共贏得了遼沈戰役。以延安老八路和日本留下來的懂技術的俘虜，組成了第一批恢復鞍鋼生產的骨幹。蘇聯有個叫馬格尼托·哥爾斯克鋼鐵聯合企業，是他們最大的鋼鐵聯合企業。對工廠的管理有一套完整的規程，甚至上升到法律的高度，這就是著名的“馬鋼憲法”。鞍鋼開始的時候按照這個規程走。

到了1960年3月11日，鞍山市委向黨中央遞交了一份報告，讚揚鞍鋼改革。3月22日，歷史上的今天，看了這份報告的毛澤東大為讚許，刷刷刷罕見的寫下來700字批語，並將這份報告批轉全國。說鞍鋼這個改革好，兩參一改三結合。兩參，不是一天吃兩頓飯那個兩餐，是幹部參與勞動，工人參與管理。什麼是一改呢？改革不合理制度。三結合呢？群眾、領導、技術人員三結合。這麼一個兩參一改三結合。

毛澤東提出了管理社會主義企業的原則，要開展技術革命，大搞群眾運動，堅持政治掛帥，實行黨委領導下的廠長負責制。並把這些原則稱為“鞍鋼憲法”。並伴隨著工業學大慶，農業學大寨影響了全國整整一代人。

其實這個鞍鋼憲法的出臺，有這樣的歷史背景：首先是五七年反右。原來工人參與管理是有爭議的，工廠統計、設備維修、產品科研，你說普通工人怎麼參與，甚至直率的人直接就說了企業管理混亂，就是不懂的給懂的添亂子。反右運動一開展，這些說真話的人，都打倒了，

廠長經理要管理，就是當權派。工人參與管理就這麼來的。

到了毛澤東這裡呢？正好與赫魯雪夫爭奪世界革命領袖，毛澤東要找出一條不同於蘇聯的革命道路來，鞍鋼經驗讓毛澤東眼睛一亮，於是批判蘇聯的馬鋼憲法，署立中共的鞍鋼憲法，就有這麼一個國際背景。

但是緊接著呢？全國性糧食歉收、鋼鐵廠生產大量的廢鐵。經濟不斷下滑，國民經濟漸漸走向崩潰。

有意思的是，已經到了改革開放40年的今天，卻又有了恢復鞍鋼憲法的呼聲。說那個是社會主義經濟民主，好多西方發達國家都在用我們鞍鋼憲法的精髓。

實際上，鞍鋼憲法和馬鋼憲法一樣，都是計劃經濟的生產管理模式，只不過鞍鋼憲法要比注重技術權威的馬鋼憲法，要更加注重政治，更偏離現代生產經營規律。

西方的現代企業注重的是人的平等，是人權、是人性的溝通，企業的責任權利，老闆是誰，是明確的，與這個鞍鋼憲法的表面民主相差甚遠。改革開放40年，實際上當年毛澤東規劃的政治掛帥，黨委領導下的廠長責任制依然存在。甚至在私營企業、外資企業裡，仍然塞進去了黨委黨支部。而對40年前那些讓中華民族蒙受巨大災難的文化大革命和鞍鋼憲法這樣的怪胎，居然又有人開始懷念起來了。也許我們一不“窮”了，但腦子裡怎麼還這麼二“白”呀！

歷史上的今天，鞍鋼憲法。朋友，你在找什麼？紅太陽的光輝？不，那是地獄的火焰。

附注：如果讀者朋友想看江峰時刻的視頻和其它江峰先生的欄目，可以在YouTube上搜索<http://youtube.com/channel/UCa6ERCdt32ar89w>，點擊訂閱，不要忘記再點擊右邊的小鈴鐺，這樣您就會每天收到江峰的免費視頻，每天都會更新呦！

# 廣告區