

您將智慧大增

讀懂諸葛亮這篇評論

文 | 趙長歌

「諸葛大名垂宇宙」，杜甫名句絕非過獎之言。如果有人給您出這樣一道題目——「請用1個歷史故事說明一個道理，字數要求是100字以內」，您是否需要思考一會兒？如果把這個題目增加難度，「請您對比4個歷史故事，並闡明一個道理，字數要求仍是100字以內」，您是否覺得這個題目太刁鑽？

可您知道諸葛亮達到了甚麼層次嗎？他的一篇〈論讓奪〉，僅用88字，對比了10則歷史典故，釐清了連很多帝王將相、史家名流都容易混淆的道理。那麼，如果我們用心讀懂這篇評論，是否將智慧大增呢？〈論讓奪〉的原文是這樣：

「范蠡以去貴為高，虞卿以含相為功，太伯以三讓為仁，燕噲以辭國為禍，堯、舜以禪位為聖，孝哀以授董為愚，武王以取殷為義，王莽以奪漢為篡，桓公以管仲為霸，秦王以趙高喪國，此皆趣同而事異也。明者以興，暗者以辱亂也。」

看到不熟悉的人名和歷史，您可千萬不要畏難，把它們講成簡明易懂的小故事，加以對比，您便可以從中有所領悟。

1 范蠡以去貴為高

范蠡（音「禮」）是與越王勾踐深謀二十餘年，幫助勾踐滅掉吳國的謀士。成功之後，他深知勾踐為人，可與共患難，難與同安樂，於是改姓更名，帶諸子與門客出走，墾荒經商。沒幾年，就積累了數千萬家產。齊王聽說了范蠡的賢明，便拜他為相。范蠡悟道，嘆曰：「居家則致千金，居官則至卿相，此布衣之極也。久受尊名，恐怕不是吉祥的徵兆。」他於是歸還相印，散盡家財，再次隱退。

2 虞卿以含相為功

虞卿是戰國時期趙國的上卿。長平會戰，趙國大敗，秦軍退兵，向趙國要六城。趙郝、樓緩建議趙王割地，虞卿再三勸諫趙王不要割地給秦國，以使趙國陷入被諸國瓜分的境地。虞卿定計，把六城割給與秦國有仇的齊國，一則趙、齊聯手，天下可以看到趙國依然大有可為；二則秦國得知，必然會與趙國修好；三則韓、魏聞之，亦會敬重趙王，這樣對趙國而言，是一舉而結三國之親。猶豫不定的趙王，最終下定決心，從虞卿計，馬上派虞卿出使齊國。不出所料，秦國聽聞後，立即派使者到趙國修好，虞卿為趙國立下大功。

後來，虞卿因好友魏齊之故，卸下萬戶侯相印，離開趙國。虞卿解相後，終不得意，乃著書曰《虞氏春秋》。

對比 范蠡去相，世人以為高明；虞卿辭相，眾人皆為惋惜。天地有清濁，人世分高低，身居高位能濟天下蒼生，是為功德，只顯自身榮華當為警戒，順應天意，進退得宜，方為明智。



背景：ADOBE STOCK；插畫：WINNIE WANG；太伯、管仲：三才圖會；帝堯、帝舜、周文王、周武王：公有領域

3 太伯以三讓為仁

太伯，也作泰伯，是周太王古公亶（音「膽」）父的長子。古公亶父知道三子季歷的兒子——姬昌有聖德，就想傳位給季歷。泰伯知道後，便與二弟仲雍一同逃往荊蠻之地採藥，並且斷髮紋身，這樣就徹底斬斷了自己的繼位之路，此為「一讓」；古公亶父過世後，泰伯與仲雍回來奔喪，季歷想讓位給長兄泰伯，泰伯堅辭，「再讓」；季歷不從，泰伯於是「三讓」，說自己已斷髮紋身，不再適合當社稷之主，季歷不得已而繼承王位。後來季歷傳位給姬昌，是為周文王，到文王之子——武王時，周滅殷商，一統天下。孔子稱讚說：「泰伯，其可謂至德也已矣。三以天下讓，民無得而稱焉。」



4 燕噲以辭國為禍

燕王噲（音「快」），是戰國時期的燕國君主。齊國的使者蘇代來到燕國，對燕王噲說，齊宣王因不信任大臣，一定不會稱霸，於是燕王噲聽信蘇代之言，厚任宰相子之。

鹿毛壽進一步向燕王噲進言，說：「您不如把國家讓給子之。人們說堯賢德，是因為他曾想把天下讓給許由，而許由沒有接受，於是堯有讓天下之美名，但實際上卻沒有失掉天下。如今，您把國家讓給宰相子之，子之必不敢接受，這樣，您就可以

與堯齊名了。」

燕王噲於是將國家讓給子之，短短三年，燕國大亂，引發了國內戰爭，國難持續數月，死者達數萬之眾。

對比 太伯順天意讓位於聖德，心中無名，是謂至德；燕噲辭國，托國於非人，圖聖賢之名，君臣綱亂，生靈塗炭。

5 堯、舜以禪位為聖

堯看兒子丹朱的德才不足以繼承帝位，於是向四岳徵詢誰是天下賢人，四岳推舉了以孝悌聞名的舜。堯見到舜，先詢問他的為政理念，選定舜做繼承人後，堯又從各方面考察舜。堯命舜任司徒，舜推行五典教化，理順父義、母慈、兄友、弟恭、子孝，五種倫理道德，天下安寧，百姓和睦；堯任舜為司空，總理天下政務，舜把各種複雜、棘手的事情都處理得井井有條，百官樂從；堯讓舜接待四方諸侯，舜做得莊重，又合乎禮儀；堯派舜入山林川澤，考察洪水情況，舜遇到暴風雷雨，卻不迷行，堯以為聖。堯讓舜帝位給舜時，得到了上天祥瑞的回應，才隆重地舉行大典，傳位給舜。舜禪位給禹時，同樣任人唯德。堯、舜禪位，德被蒼生，光照日月，垂範萬世。

6 孝哀以授董為愚

董賢是西漢孝哀帝的寵臣，以儀貌得寵。董賢於國無功，卻在年僅22歲時，就位列三公。匈奴單于來漢朝朝聘時，看見年少的董賢統領百官，怪而問之，漢哀帝說：「大司馬年少，以大賢居位。」單于於是拜賀漢得賢臣。

哀帝無子，屢次想將帝位讓予董賢。一次，哀帝在麒麟殿宴請臣下，正喝著酒，哀帝笑看董賢說：「我想效法堯禪舜，怎麼樣？」王闐進諫曰：「天下乃高皇帝天下，非陛下之有也。陛下承宗廟，當傳位給子孫。統業至

重，天子不可戲言！」哀帝默然不悅。不久，哀帝過世，董賢當即被罷官，畏懼自殺了。

對比 堯、舜禪位，心繫蒼生，奉天承命，托天下於大德大賢，為萬事景仰；孝哀欲禪位寵臣，為一己之私，卻自比堯禪舜，是為愚昧。

7 武王以取殷為義

武王取殷，上天早有安排。堯禪位給舜時，有龍馬銜甲飛躍祭壇之上，甲上以文字書寫，堯之後將有虞、夏、商、周、秦、漢當受天命。周文王被囚羑里時，夜觀天象，明瞭伐紂乃天命，於是推演八卦，布置了伐紂的每一步。

商紂王輕慢鬼神、好酒淫樂，唯己之言之是從；厚賦稅以實鹿台之錢，酒池肉林，男女裸逐其間，施炮烙酷刑，誅賢臣，親妖小，諸侯紛紛叛紂，往歸西伯。周武王德行淳厚，以太公望為師，周公旦為輔，興師伐紂，殷民大悅，天下歸心。

8 王莽以奪漢為篡

王莽為人頗具迷惑性。他早年孝謹謙恭，勤身博學，王太后器重這個內侄，王莽愈加位高權重。但王莽並非真賢德，他經常做欺世盜名之事，比如讓妻子待客時，穿得像傭人；比如在封自己為「安漢公」，把女兒推為皇后時，都做出天下人心所向之狀，其實全是巧詐之術。

王莽奪漢時，漢室氣數未盡，新朝建立後，天降瘟疫，盜賊叢生，四海之內，喪失樂生之心，中外憤怨，遠近俱發。叛軍四起，王莽派兵鎮壓，部隊十之六、七患疾疫而死。後來綠林軍攻入長安，王莽死於亂刀之下。

對比 武王取殷，受天眷命，法度彰明，遐邇悅服；王莽奪漢，沽名釣譽，威詐虐民，流毒華夏。

9 桓公以管仲為霸

春秋時期，齊桓公任管仲為相，成就霸業。管仲從經濟、農業、稅賦等方面入手，使齊國區區海濱之地，通貨積財。管仲提出「倉廩實而知禮節」「四維不張，國乃滅亡」，禮、義、廉、恥是為四維，國家富足了，還要教化百姓遵循為人之道。管仲繼而輔佐齊桓公「尊王攘夷」，南征北戰，九合諸侯。管仲主張尊重民意，「政之興，在順民心；政之所廢，在逆民心」。管仲為相三十載，嘔心瀝血，為後世相者之典範。



10 秦王以趙高喪國

秦始皇在沙丘駕崩時，趙高與公子胡亥、丞相李斯，合謀篡改秦始皇遺詔，立胡亥為帝，賜死公子扶蘇，囚禁大將蒙恬兄弟。胡亥繼位後，在趙高的慫恿下，殺虐宗室大臣，其中也包括李斯。李斯一死，趙高升任中丞相，他勸二世盡情享樂，自己獨攬朝政，肆意橫行，做出指鹿為馬之事。二世以趙高為相，自己最終慘死，斷送了秦朝基業，也使天下再度陷入戰火。

對比 管仲為相，齊成霸業；趙高為相，禍國殃民。

結語

相似的事件，結果卻截然不同，原因在於本質的不同。這些歷史事件，在後人的解讀中，或中肯、或偏邪，偏邪的解讀大多錯在只看事物表面，忽略事物本質，辱沒聖賢，反為惡者辯護。本文雖按〈論讓奪〉原文結構，兩兩進行了對比，但若把十個故事放在一起概括，卻並非易事。諸葛武侯以俯覽世間之勢，用「明者以興，暗者以辱亂也」一句，洞穿事物本質，使人慧光瞬間明亮。不知您認真思考後，是否也感到豁然開朗了呢？

